

政 府 工 作 报 告

——2025 年 1 月 15 日在上海市宝山区罗泾镇

第八届人民代表大会第九次会议上

一、2024 年工作回顾

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键之年，也是党的二十届三中全会胜利召开、具有重要里程碑意义的一年。一年来，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，全镇上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大、二十届二中、三中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神和对上海工作重要指示精神，认真贯彻落实市委市政府、区委区政府和镇党委各项决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，牢牢把握中国式现代化的本质要求，紧紧围绕宝山“一地两区”发展战略，坚定信心、真抓实干、勇毅笃行，实现了经济健康有序发展和社会大局和谐稳定。

一年来，我们始终把握高质量发展首要任务，全力以赴拼招商、抓项目、促发展，经济运行稳中有进。

把统筹调度作为稳增长的第一保障。全力克服经济下行压力和政策调整因素影响，实体化运作稳增长工作专班，形成“日分析、周会商、月调度”工作机制。对标主要经济指标，完成地

方一般公共预算收入 5.72 亿元，同比增长 3.8%，圆满完成区委、区政府下达目标任务；完成规上工业总产值 58.1 亿元，预计完成社会消费品零售总额 9 亿元，增速均位列全区前列；预计完成工业固投 1.8 亿元、规上服务业 9.67 亿元，均超额完成年度目标任务。

把转型升级作为谋产业的第一支撑。依托宝武罗泾碳中和产业园优质载体，瑞华晟、极欧电力等新材料头部企业相继投产，实现新增产值 1.6 亿元。布局港口经济，引进铁联旭东等多式联运优质企业，集聚一批港口配套产业。引领产业空间提质，梳理分类 200 余幅存量产业地块，调整盘活低效产业用地 323 亩；科思迈纳入区级“工业上楼”储备库；北耀韦航准入罗泾港配套产业园。

把招大引强作为促发展的第一动力。联动区级部门及央国企“出山出海”，前往北京、江西、福建等地洽谈项目落地，成功引入企业 9 家。培育经济发展新增长点，出台产业全流程管理办法，完成产业项目准入 35 个，总投资 13.29 亿元。建立以商招商机制，累计新增注册企业近 4000 户，其中亿元企业 8 户，同比增长 66%。

把强化服务作为稳企业的第一导向。落实“防流失、促转化”、企业“服务包”工作机制，累计走访重点企业 600 余家，协调解决各类企业诉求近 200 个。安商稳商推出新举措，举办重点税源企业座谈会、“一起下午茶”等活动 14 次，信长玻璃、虹嘉涂料等企业纳入区“智造空间”建筑设备供应商名录。激发企业创新活

力，指导利尔耐火、畅的新材料等 128 家企业成功申报科技型、专精特新及高新技术企业名录；深化人才服务支持，推荐建发物资、象屿牧盛等 8 家企业 12 名人才申报落户，人才活力持续激发。

一年来，我们坚持推进农业农村现代化，强化片区化建设、组团式发展、融合式治理，“三农”工作持续向好。

精品农业培优育强。坚决扛稳“米袋子”、拎好“菜篮子”、端好“果盘子”，圆满完成粮食 3500 吨、蔬菜 3250 吨、水产 135 吨生产任务。筑强农业高质量发展根基，完成 1017 亩农田基础设施改造提升，1042 亩现代化无人农场投入使用，宝丰园合作社挂牌上海市区域农机服务中心，瑞隆合作社获评上海市蔬菜“四新”技术核心示范基地。做优做强精品优质农产品，引入太秋甜柿、金阳水蜜桃等新优林果品种，建成 80 亩施泉葡萄高标准生产基地，“四季有果”特色朋友圈进一步扩大。新罗泾大米、宝山湖大闸蟹荣登全国名特优新农产品名录，全镇农业总产值达 9500 万元。

三产融合集聚深化。用好“一产”资源，丰富“研学”内涵，磊宏科技获评 2024 年市级共享农民田间学校，“第三空间”入选市级闲置农房盘活利用典型案例，全年共接待中小學生 5.12 万人。强化特色产业片区打造，完成绿色田园先行片区民宿、新农集等 5 个项目建设，五村累计接待游客 12 万人次，洋桥村获评第二批上海市乡村旅游重点村。深化农村集体资产管理，142 家农村集体经济组织和企业全部纳入“三资”管理平台规范运行，农村

集体“三资”专项整治共计追缴未收合同价款 452.78 万元。

和美乡村提颜增质。坚持软硬齐抓，形成积分制管理“一村一方案”，出台村级小微权力流程图 2.0 版。全覆盖实施村庄全域清洁行动，实施五村景观节点及标识标牌提升，花红村耕织园入选上海市“家门口的好去处”。以微更新、微改造增添村庄新活力，打造美丽庭院“小三园”336 户，肖泾村完成“农村公益一事一议”项目，并成功创建市级美丽乡村示范村。

一年来，我们践行人民城市理念，坚持高站位规划、高效率建设、高质效管理，城市品质持续提升。

规划布局引领城乡科学发展。完善空间布局，启动新川沙河沿线 2.46 平方公里产业基地、新陆村 16.1 公顷郊野单元规划编修，实施罗泾港配套产业园 4-01 地块等重点项目规划调整。超额完成市级减量化及违法用地整治任务。完成全域土地综合整治方案编制，洋桥、塘湾等六村郊野单元规划获批，累计释放乡村产业用地 2 公顷。

项目建设提升城市宜居品质。配合市、区重大工程建设，实施 13.63 公顷集体土地征收，完成 64 户农户及企业动迁。推进民生实事工程建设，02-04 动迁安置房实现竣工、06-05 动迁安置房完成结构封顶，02-05 菜场、02-06 绿地完成方案设计，长发路、潘新路、合兆路建成通车。打造“美丽城区”样板典范，完成新川沙西路修缮及萧月路“美丽街区”精品创建，年度 32 个“15 分钟社区生活圈”项目完成建设，16 个城乡品质提升点位启动改造。

建管并举提高生态治理水平。全面完成中央环保督察反馈问题整改，制定《罗泾镇环保管理工作要点清单》、《罗泾镇关于全面推行林长制实施意见》，形成巡查、上报、处置全过程闭环。全覆盖落实镇域 79 条道路、175 万平米绿化保洁养护，完成 4 条河道疏浚及 28 条生态清洁小流域整治，161 条段水体水质达标率达 95%。开展海星、塘湾 2 个片区“低碳社区”试点创建，引导更多村民践行绿色生活。开展罗泾港区、高新区北区乱设摊整治，拆除违法建筑 4.85 万平方米，有效提升镇域市容环境秩序。与江苏浏河、嘉定、金山探索长三角跨区域联合执法机制，查处建筑垃圾跨省非法运输等案件 10 起。

一年来，我们紧扣人民生活品质改善，提升公共服务，办好为民实事，民生福祉持续增进。

社会保障持续提升。多措并举稳定就业，新建 3 个“15 分钟就业服务圈”服务站，举办 13 场就业创业主题活动、14 场线上线下招聘会，帮助 373 名失业人员实现再就业，规模以上人力资源服务业营业收入同比增长 16.5%。完善劳动关系协商协调机制，处置欠薪投诉 221 起，调解劳动争议 312 起。精准兜牢民生底线，累计为 10200 名困难群众发放各类救助补贴 1100 余万元，为 6000 名职工送达专享基本保障计划。

服务资源加快集聚。完善“一老一小”服务体系，建成慢病健康管理支持中心，开展送医下乡、专家义诊、讲座等服务 42 次，惠及百姓 2600 余人次；建成 1 家社区综合为老服务分中心、2 家家门口养老服务站，上海怡景养老院完成智慧化建设，社区

养老服务设施千人指标保持全区第一；坚持办好人民满意教育，罗泾中心校提升为宝山实验小学分校，罗泾中学纳入宝山实验学校教育集团管理，1家社区宝宝屋投入运行。加强爱卫组织建设，国家卫生镇复审通过市级验收。

社区治理提质增效。党建引领“三驾马车”同频共振，建立健全“一会议两清单”制度，解决社区重大事项 95 个。推动全过程人民民主实践，“四百大走访”实现全覆盖，征集居民建议 106 项，处置率达 100%；坚持物业联席会议制度，新增非机动车充电设施 437 处、新能源汽车共享充电桩 75 个，15 个小区地下车库实现通信网络全覆盖。夯实基层堡垒，新增 5 个五星级活力楼组，培育 10 个“达人工作室”，居民自治活力有效增强。

文体旅融合发展。精心打造“泾”彩四季文化品牌，成功举办首届上海帐篷音乐季活动，“乡村振兴五村联动文化行”等系列文艺汇演活动。开展“十字挑花”非遗项目进校园、在社区活动，成功荣获上海市“非遗在社区”示范性项目。与江苏浏河举办长三角徒步赛，提升文体旅融合发展辐射效应。

一年来，我们坚持共建共治，树立全周期管理机制，下足绣花功夫，治理效能不断提高。

社会治理成效显著。全年“110”报警类案件接警数全区最低，无刑案村居占比位列全区第一；建成罗泾镇反诈中心，电信网络诈骗万人发案率全区最低。矛盾纠纷化解成效明显，“金阿姨人民调解工作室”矛盾纠纷调解成功率 100%，镇调委会获评“市级优秀调解组织”。建立“满天星”村居“客堂间”人民建议征集联

系点，“12345”市民热线工单实现“两升一降”¹。

城市运行能级提升。优化警务责任区网格划分，规范处置流程，处置各类网格案件 35000 余件，区级考核位于前列。完善隐患发现处置机制，整合组建镇综合巡查队，处置整改各类安全隐患 1900 余个。积极开展“诚信计量”工作，成功复评市级示范镇。完善综合防灾减灾安全韧性体系，累计出动抢险救灾 1200 余人次、整治各类隐患 500 余处。

安全防范守牢底线。完善“大安全”保障体系，深入推进安全生产治本攻坚三年行动，检查各类单位 4675 家，发现整改安全隐患 2.4 万处；推进厂房仓库安全隐患治理，清退违规单位 22 家；开展畅通“生命通道”整治，“拆窗破网”1544 扇，消除隐患点位 201 处；开展电动自行车安全治理专项行动，整改违规现象 732 处；提升农村区域消防救援能力，完成专职微型消防站和消防科普体验馆建设，完成 19 个村居微型消防站设备更新及维护。

一年来，我们坚持执政为民，在务实求进中不断加强政府自身建设，履职能力不断提升。

体制机制不断完善。以推动罗泾高质量发展为主线，加强顶层设计、总体谋划，全年完善政府各项工作制度 9 项，进一步形成系统、科学、规范、有效的制度体系，为经济发展、文化繁荣、人民幸福、社会安宁提供有力保障。

1 两升一降：实际解决率、满意率提升，不满意率下降。

法治建设持续发力。严格执行“三重一大”制度，自觉接受党委领导、人大监督，认真办理人大代表建议，满意率达 100%。深化政务公开，主动公开政府信息 97 条，办理依申请公开 8 件，主动公开率、按时办结率均为 100%，充分保障人民群众知情权。推动行政争议实质性化解，全年出庭行政诉讼应诉案件 4 件、市高院再审庭前调解案件 2 件，出庭率达 100%。

廉政建设更加严实。树牢底线思维，认真落实“一岗双责”；建立风险清单，做好廉政风险防控；落实乡村振兴专项巡察整改，整改率达 97%；加强关键岗位监督管理，运用“四种形态”防微杜渐，促使重点岗位干部规范用权、廉洁从政，推动政治责任落实落细。

各位代表、同志们，过去一年成绩的取得来之不易，离不开区委、区政府和镇党委的坚强领导，离不开镇人大和社会各届的有效监督和大力支持，离不开广大干部群众的团结一致和奋力拼搏。在此，我谨代表罗泾镇人民政府，向各位人大代表，向所有关心支持罗泾发展的领导、同志们，致以衷心的感谢和崇高的敬意！

同时，我们也清醒地认识到，当前发展还面临一些困难和挑战：经济下行压力增大，产业基础能力和产业链水平还需提升，转型阵痛仍在持续，新旧动能接续转换还处于攻坚期；交通出行、教育医疗、宜居环境、就业养老等民生领域还存在一些短板；乡村产业融合发展有待加强，全域乡村振兴还需要久

久为功。面对这些短板弱项，我们必须全力以赴、迎难而上，以实干奋进回应广大人民群众的殷切期盼。

二、2025 年工作打算

2025 年是“十四五”规划收官之年和“十五五”规划谋篇之年，也是推动罗泾建设“主阵地特色承载区、主城区生态后花园、样板区先行示范镇”的奋进之年。需要我们坚持需求导向、问题导向、效果导向，精准把握罗泾发展定位，顺势而为、乘势而上，坚定不移推动罗泾高质量发展。

今年政府工作总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大、二十届二中、三中全会以及中央经济工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神和对上海工作重要指示精神，认真落实十二届市委六次全会和八届区委九次全会精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，按照镇七届五次党代会部署，跑出经济发展“加速度”、展现乡村振兴“新活力”、提高镇域空间“承载力”、织密社会“保障网”，努力完成“十四五”目标任务，精心谋划“十五五”规划蓝图，抓好经济和社会发展各项目标和措施落实，不断提高人民生活水平，保持社会和谐稳定，奋力走好“实力罗泾、生态罗泾、和谐罗泾”高质量发展的赶考之路。

综合各方面因素，建议 2025 年全镇经济社会发展的主要预期目标是：

地方一般公共预算收入同比增长 5%，规上工业总产值同比

增长 8%，工业固定资产投资完成 2 亿元，规上服务业营业收入同比增长 8%。

为全面提升罗泾“一区一园一镇”建设，完成全年各项目标，要着力做好以下五项工作：

（一）聚焦改革转型，开创经济发展新局面

突出高质量发展，锚定各项主要经济指标，强化统筹调度，形成“任务书”、“时间表”和“路线图”，找准发力点，高效推进落实各项目标任务。

产业赋能，推动“外部输血”到“自我造血”。协同宝武罗泾碳中和产业园，围绕上下游产业链，开展个性化招商，形成智能制造、新材料、绿色低碳等新兴产业集聚区。抢抓罗泾港二期外贸航线开通机遇，研究出台航运经济产业政策，布局“跨境电商+新材料产业”赛道，推动综合保税仓落地，打造港城融合示范区。紧跟“公铁水”多式联运步伐，招引上下游船务公司及航运物流企业，推动与海外、内陆产业板块双向联动，做实做强上海国际航运中心重要承载地。吸纳租赁商务、信传软件、科研等服务细分行业，培育未来产业发展新动能。

转型升级，推动“低效存量”到“关键变量”。突破转型掣节点，引入社会资本，通过“留、改、迁”等方式，推动存量低效用地转型，打造主题鲜明的精品产业园区。用好“工业上楼”政策，鼓励优质传统产业向数字化、智能化、绿色化转型，拉伸上下游产业链。发挥有效投资对稳增长的关键作用，加快推进云领、北耀韦航等项目拿地开工，实现亩产增收和换挡升级。

多措并举，推动“点上开花”到“面上结果”。牢固树立“项目为王”理念，精准衔接产业用地释放节奏，推动中国电气装备集团等一批航母级项目落地罗泾。创新资本招商，撬动金融杠杆，建立新材料子基金，强化对智巧宏微、北京派和等重大项目招引的支撑作用；聚焦链式招商，锚定领军企业和头部产业链，实现“引进一个、带来一批、辐射一片”；做强驻点招商，围绕北京、广州等驻外联络点，强化区域合作，形成多点覆盖的招商网络。

优化服务，推动“概略漫灌”到“精准滴灌”。着力推进营商环境优化升级，落实领导包保重点企业制度，畅通常态化政企沟通渠道。用足用好招商政策“工具箱”，建立前端招引、过程服务及后端保障一门式受理机制，做深做细招商服务一体化。聚焦企业关切，加强科创、人才、金融等惠企政策精准推送，打通政策落地“最后一公里”。持续优化企业“服务包”，搭建供需对接平台，助推企业扩订单、扩产能、扩市场。完善“分级分类、科学有效”培训体系，组织“实战大比武”，锻造一支业务精湛的专业招商服务队伍。

（二）聚焦乡村振兴，绘就和美乡村新画卷

聚焦以业定态、以态兴产、以产聚人，锚定高质量发展关键点，构建“四季有果、四季有景、四季有礼、四季有趣”特色产业体系，全面助推乡村振兴。

筑牢农业发展“压舱石”。深化“稳量、提质、增效”三位一体保供目标，毫不放松抓好粮食、蔬菜的安全稳定供给，全面建

成 710 亩高标准农田，持续提升农业现代化水平。聚焦“一镇多品，四季有果”，新建新苗“葡萄数智长廊”、新陆“柿李桃香园”，以农业产业化建设提升专业化、集约化水平。强龙头、树品牌，搭建“泾”选直播间，构建线上线下一体化营销体系，形成产品供应、展示、代销的“前店后厂”合作模式，提升农产品高附加值。

打造产业融合“增长极”。聚焦“四季有趣”，深挖涵养林、乡村公园等自然禀赋，植入“露营+、房车+、宠物+”等文旅要素，推出集田园采摘、民宿体验、亲子研学、休闲康养于一体的文旅一票通、一张图。聚焦“四季有景”，实施“见缝插绿”改造升级，打造四季花海网红打卡地，启动花红村田园会客厅建设，推出罗泾日出观赏打卡点。聚焦“四季有礼”，整合米、蟹名优特产及“十字挑花”、四喜风糕非遗文化，上线“泾日趣哪”乡游数字小程序，提升乡村特产知名度，促进农民增收。启动塘湾村健康管理中心业态调整，探索试点海星村薄家宅土地流转新路径，壮大农村集体经济。聚焦农村集体资产管理，发挥农村集体资产经营管理监督平台监管作用，全面清理村集体超长期无效合同，保护农民和村集体利益。

强化乡村治理“内循环”。围绕打造宜居宜业宜游和美乡村目标，引入乡村规划师，加强村庄规划与产业发展有机结合，全面完成人居环境优化各项任务。厚植乡风文明，制定积分管理负面清单，强化对飞线充电、燃气违规使用等安全整治。启动民众、高椿树 2 处休闲森林公园建设，打造肖泾、塘湾 2 个生态廊道，做好市级乡村振兴示范村复评迎检工作。

（三）聚焦品质提升，构建城乡发展新格局

以规划全面赋能地区转型发展，进一步深化镇域空间规划研究，持续推进“全域美丽”建设，打造城乡一体、产城融合的人民城市实践样板。

突出前瞻导向，擎画空间转型发展蓝图。着眼“一地两区”战略思维，加强前瞻谋划，做好两个“五年规划”有机衔接，高质量编制“十五五”规划。探索“三师”²联创工作机制，统筹生产、生活、生态空间布局，做好镇域规划调整及编制任务。完成新川沙河沿线产业发展区域控规编制，为新兴产业落地腾挪发展空间。推动吴淞江南岸 2.46 平方公里有机更新，启动首发地块项目开发，打造小微链群产业园。启动居住用地规划研究、用足用好金融政策，谋划打造一批低密度、高品质商住产品。完成 8 个“15 分钟社区生活圈”项目建设，推动城市功能向村居延伸，让更多优质便捷的服务延伸到群众家门口。

坚持人民至上，不断提升生态宜居品质。围绕民生福祉，推进 2200 户动迁安置房交付，实施沪品路、02-05 菜场、02-06 绿地等社区配套工程。深化城乡品质提升内涵，完成 6 个“美丽城区”项目建设，推动门户廊道、新老镇区、产业社区等公共空间微改造、精提升。围绕绿色低碳，开展“两山”社区创建，启动市级全域土地整治项目，完成 4 条河道景观提升，7 条河道疏浚，28 条生态小流域整治，完成 8.67 公顷土地减量化及 155 亩违法用地综合整治。

2 三师：责任规划师、责任建筑师、责任评估师。

坚持综合施策，提升城市建设和治理水平。拓展河长制、林长制内涵，持续打好蓝天、碧水、净土保卫战，全面落实水环境长效监管机制。整合资源，深化生活垃圾分类处置和资源化利用工作，完善一体化保洁养护机制，提升城市运维效能，扎实推进全域美丽创建工作。坚持执法为民，加大对建筑工地、扬尘污染、餐饮油烟等关键领域的监管力度，强化生态环保责任落实与考评机制，打造更加和谐文明的美丽罗泾。

（四）聚焦民生福祉，共绘美好生活新图景

强化民生保障，做优做实民生服务，紧紧抓住群众最关心、最直接的问题，推出更多惠民生、暖民心举措，在改善民生中展现新作为、实现新突破。

推动社会保障更加普惠。强化就业优先导向，优化就业创业指导服务，扩大“15 分钟就业服务圈”服务点位覆盖范围，突出做好高校毕业生、就业困难人员等重点群体就业工作。保障各项社会保险待遇及政策落实到位，确保本镇户籍居民基本养老保险覆盖率不低于 99%。落实劳动争议处置“一站式”工作，做好根治欠薪工作，维护劳动关系和谐稳定。加强困难群众兜底保障，有效落实扶老、助残、救困等工作，分层分类实施社会救助。配合开展整治殡葬领域腐败乱象专项行动。做好退役军人服务保障工作。

推动公共服务量质齐升。提升医疗服务水平，与区内优质医联体结对共建，完成护理中心和 CT 室改建，挂牌罗泾社区医院，新建 1 家卫生服务站，让群众就医更加便捷。发展社区嵌

入式养老服务，新建 1 家社区综合为老服务分中心、1 家社区长者食堂，为 60 周岁以上户籍居民提供免费健康体检服务，为 30 户老年群体提供居家环境适老化改造，为特殊困难老年群体提供智慧化看护等服务。推动罗泾学校与宝山名校资源共享，社区（老年）学校争创优质校。凝聚各方力量，推动萧泾古寺等新建项目开工、社区事务受理服务中心选址新建，抓好科普、红十字、计划生育等社会事业各项工作。

推动社区治理蝶变升级。紧扣社区共建共治，建立“多元共治、任务共担、难题共解”物业治理新格局，全面提升物业治理水平和居民满意度。紧扣社区服务，引入社区规划师，赋能加梯、旧改等微改造，实施“悦享空间”微更新项目。紧扣百姓需求，依托“社区通”、“一起下午茶”等平台，新增新能源汽车共享充电桩 50 个、电动自行车充电桩 400 个。紧扣居民自治活力，依托“达人工作室”、社会组织等资源，深化活力楼组（群）建设，打响“为泾彩加码”服务品牌。

激发农文旅融合新活力。凸显乡村旅游活动品牌，举办“长三角”旅游文化节，开展“泾”艺长“浏”文艺联盟专场演出、长三角徒步赛等品牌赛事，做实做靓“泾”美四季文化品牌。丰富文化服务供给，结合上海市民文化节、五五购物节等，布局“村咖+”特色文旅路线，开展草坪音乐会、美食品鉴等活动，做到“周周有活动、月月有亮点、季季有精彩”；赋能“泾灿灿”IP 宣推新势能，推出满足市场需求、富有地域特色的非遗文旅产品，让原汁原味的传统文化与文创产品走近游客。

（五）聚焦平安建设，展现和谐稳定新气象

坚持“人民城市”重要理念，深化城市运行“一网统管”，强化数据资源融合应用，筑牢安全防线，提高城市治理科学化、精细化、智能化水平。

着力提升治理效能，加强平安城区建设。把握综治中心统筹功能，推动资源有效整合，实现矛盾纠纷化解“最多跑一地”。扎实推进信访工作法治化，提升“邻理乡帮”家门口信访服务能级。聚焦民生诉求，推进市民服务热线从“接诉即办”向“未诉先办”延伸。深化“1+3+N”³多元矛盾纠纷化解体系，积极构建司法、行政、行业及专业性协同调解工作格局，全力化解矛盾风险，维护社会平安稳定。加强平安城区建设，常态化开展扫黑除恶斗争，严打各类违法犯罪活动，稳定无刑案小区占比，提升群众安全感满意度。

着力深化“多格合一”，夯实城市治理基础。依托街区党建阵地，统筹推进“多格合一”，细化网格功能作用，实现热线办理质效与群众满意率双提升，探索基层治理新格局。优化联勤联动机制，通过“四个统一”⁴，将综合巡查队打造成感知城市管理问题的第一触角，动态掌握镇域基础信息，保障城市运行平稳有序。依托区防灾减灾十年规划，健全应急管理组织体系，细化防汛防台等应急预案，增强城市安全韧性，提升全镇安全水平。

着力夯实基层基础，完善安全防控体系。严格落实安全生

3 1+3+N: “1”是综治中心，“3”是派出所、司法所和律所，“N”是涉事单位或相关要素。

4 四个统一：统一职责、统一管理、统一考核、统一标识。

产责任，推动社会协同共治，分解细化隐患发现处置流程，压实各方安全责任。按照“三管三必须”⁵工作要求，紧盯建筑工地、城镇燃气、危化品、有限空间等重点领域开展排查整治，实现安全管理全覆盖。持续推进安全生产治本攻坚三年行动，巩固厂房仓库、电动自行车、畅通“生命通道”等专项整治工作成果，确保全镇安全形势平稳可控。

2025年，我们将更加自觉地把党的领导贯穿到政府工作各方面、全过程，进一步增强责任担当，狠抓工作落实，努力建设人民满意的法治政府、创新政府、廉洁政府和服务型政府，全面履行好政府职责。

持续深化依法行政。深化法治政府建设，严格执行重大行政决策程序，充分发挥法律顾问作用，提升依法决策水平。依法接受人大监督，自觉接受社会和舆论监督，强化审计、统计监督。**持续提升政府效能。**一以贯之当好“施工队长”，锚定重点任务、重点工作、重点项目善作善成，切实把宏伟蓝图转化为实景图。始终把工作落脚点放到办实事、求实效上，着力解决人民群众“急难愁盼”问题。**持续强化作风建设。**严格落实中央八项规定精神，落细全面从严治党“四责协同”机制，扎实做好区委巡察反馈问题整改工作，营造良好政治生态。落实习惯过紧日子要求，带头践行绿色低碳理念，让勤俭节约蔚然成风，锤炼勤政为民好作风。

5 三管三必须：管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全。

各位代表、同志们，完成 2025 年工作责任重大、使命光荣。让我们在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，团结带领广大干部群众，以建设“主阵地特色承载区、主城区生态后花园、样板区先行示范镇”为目标，砥砺前行、踔厉奋发，努力在各项工作中想在深处、干在实处、走在前列，奋力书写“实力罗泾、生态罗泾、和谐罗泾”发展新篇章，为宝山建设“一地两区”作出更大贡献！