宝航〔2019〕6号

**上海宝山航运经济发展区管理委员会**

**关于印发《宝山航运经济发展区管理**

**委员会2019年工作要点》的通知**

各公司、各部门：

《宝山航运经济发展区管理委员会2019年工作要点》已经宝山航运经济发展区管委会研究通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

特此通知。

上海宝山航运经济发展区管理委员会

2019年3月25日

**宝山航运经济发展区管理委员会**

**2019年工作要点**

2019年，是深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想重要之年。宝山航运经济发展区按照区委、区政府的决策和部署，明确问题导向，坚持稳中求进，强化创新意识和责任担当，努力招大引强，提高工作效率，优化营商环境，完善绩效考核，落实安全生产责任，确保各项目标任务完成。  
 一、夯实经济基础，完成经济指标

2019年确保实现增加值263.9亿元，可比增长6.5％；确保完成区级地方财政收入14.78亿元，同比增长13%；确保完成固定资产投资30亿元；确保完成社会消费品零售总额137.06亿元，同比增长6%；实现合同外资3600万美元;实现外贸出口额22.5亿元；引进实体企业35户；新增亿元税收楼1个。  
 二、统筹区域资源，加强招商引资

**1、持续推进“六个统筹”。**按照《宝山航运经济发展区关于产业发展和资源统筹管理实施意见》要求，积极开展“六个统筹”工作，合力推动“扫楼、扫园、扫地、扫街”在地招商，主动落实“一楼一园一策”工作机制，深度梳理载体资源，用好租税联动政策，提高载体企业落户率、注册率、产出率，当年载体单位面积税收同比增长10%。

**2、扎实推进属地项目建设。**积极协调金富门城市更新项目、宝山宾馆城市更新项目开工建设，推进张庙交运地块转型项目、夏园改造项目、半岛1919改造项目前期工作。

**3、大力推进“走出去”招商。**充分发挥各招商公司优势，挖掘招商引资潜在力和内生力，明确一、二级公司沪外招商去零化，招商归来报告制，进一步加大外出招商力度，实现招商资源综合利用最大化。

**4、深入推进新兴产业发展。**依托滨江带开发建设，服务邮轮产业，发展邮轮经济。立足吴淞口创业园、吴淞工业区地块，服务新材料、3D打印、文化创意等新兴经济，发展信息技术、互联网技术、科技研发服务等高技术产业。

**5、积极推动企业自主品牌建设。**完善高质量管理机制体制，推动注册企业申报知名品牌、上海名牌、著名商标及区长质量奖，推进企业自主品牌建设，推动宝山质量强区工程建设。

三、优化营商环境，诚信服务企业

**1、聚焦优化营商环境打造。**建立与友谊、吴淞、张庙三个街道联合发展经济机制，做好稳企稳税工作，完成区委、区政府下达的调整结构、融资发展的目标和任务。按照“孵化器”式招商，“店小二”式服务，“家政”式安商稳商要求，加快补齐短板，加强效能评估，针对企业反映“痛点”“堵点”“难点”问题，列出清单，分类、分层、分责落实整改，确保服务环境有效改善。全面做好入驻企业的年报信息工作，配合三个街道做好经济普查工作。

**2、聚焦诚信服务品牌建设。**树立“企业为尊、服务至上、精诚所至、善作善成”服务理念，加强“365诚信服务”品牌建设。拓展服务内涵和外延，深化细化服务企业措施，加强政策引导和服务联动，提供“进一道门、办全部事”的便捷服务，提升企业对航运归属感和认可度，为招商引税提供良机。加强重点企业服务，经常性联系互动，开展相关产业政策宣传，做好人才配套服务工作，尽可能协调解决企业提出的困难和问题。加强与宝武系、冶建系等企业的对接，助推骨干企业发展、转型、升级、增效，搭建政策对接的服务平台，优化服务流程，提升服务效能，确保大企业户管稳定。

**3、聚焦大调研工作开展。**按照区委大调研领导小组制定的《2019年区委大调研实施方案》，围绕日常调研、专项调研、定点联系和课题研究四个方面，全面落实调研主体全覆盖、调研对象全覆盖，持续推动问题解决，畅通民意反映渠道。注重协调联动，重视过程管理，针对性形成相关工作制度和管理办法，优化考核评估，切实为企业解决急难愁盼问题，确保各项工作高效推进落实。

四、强化内部管理，完善信息化统计

**1、优化现代企业管理模式。**完善和优化所属一二级公司管理机制，做好一二级公司人、事、资产全覆盖监管工作，切实提升招商公司核心竞争力。

**2、全面实行预算管理。**充分发挥预算管理的导向和控制作用，规范内部财务行为，强化公司管理职能，通过预算目标的制定、预算分解编制、预算执行、预算分析、预算调整、预算评价等手段落实闭环管理，规范和优化各业务流程，保障一二级公司经济活动稳健有序进行，确保预算期内经济指标实现。

**3、加强招商平台管理。**提升现有招商平台的质量和能效，以标准化和专业化突显招商引资的优势和成效，强化招商引资培训，优化招商部门设置，推行目标管理，建立考评机制。

**4、完善信息化平台管理**。完善本单位信息管理系统，明确部门职责分工，提升管理能力和服务水平，打造综合性服务管理体系。

**5、做好信访基础工作。**按照区信访办要求，联合三个街道，维护信访秩序，减少群众去京上访、到市及区集访，努力做好信访维稳工作。

**6**、**确保“12345”市民服务热线联系率。**先行联系率保持95%以上，按时办结率力争100%，实际解决率同比上升3%，重复工单占比同比下降3%，市、区两级督办事项实际解决率90%以上。

五、筑牢安全防线，落实安全责任

树立红线意识、底线思维，落实“一岗双责”责任制，通过专人负责、安全宣传、定期检查等工作措施，加强自有及租赁载体安全监管。配合街道及职能部门，切实做好突击性、阶段性安全生产检查，加大考核力度，建立追责机制。

六、完善目标管理，提升工作效率

全面推行目标管理，夯实高效运行基础，重点突出“分层级管理、可量化标准”，将目标管理纳入航运管委会督查工作体系，要月月有跟踪，季季有检查，及时掌握推进情况，有问题及时指出，有困难及时解决。按照航运“1+1+4”企业设置，发挥一、二级公司班子作用，调动各公司骨干力量工作积极性，提升工作效率、提高工作质量、完善考核机制、微调考核办法，实行分类、分级考核，奖勤罚懒、奖优罚劣。

上海宝山航运经济发展区管理委员会 2019年3月27日印发

（共印10份）