

An aerial photograph of a large, modern building with a prominent grid-patterned roof. The building is situated on a waterfront, with a body of water in the foreground and a city skyline in the background. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow over the scene. The text "宝山区国资委 '十四五' 规划纲要" is overlaid in white on the image.

宝山区国资委 “十四五” 规划纲要

基本 立足点

紧扣基本属性和特殊要求，把握好国资（集资）国企（集企）的“公共服
务性、功能性、市场竞争性”的功能定位和国资委履行“出资人职责”，
强化“区属、国有（集体所有）、资本（企业）”的角色意识。

- **发展主线：进一步提升区属国资（集资）国企（集企）的整体功能和核心竞争力。**
- **战略定位：履行社会责任的可靠子弟兵，实现区域发展的强力推动器，丰富市场经济的大胆开拓者，确保国资收益的优秀监管员。**
- **主要目标：力争通过五年的努力，实现三个目标。**
 - 1) 进一步提升发展的质量和效益，实现跨越发展、高质量发展；
 - 2) 是深度参与、强力支撑推动宝山经济社会发展，在全区的转型发展中起到主力军的作用；
 - 3) 是不折不扣落实好上级关于国资（集资）国企（集企）改革发展的政策和导向，成为全市国资系统改革发展的排头兵。

(一) 做大国有（集体）资本总量规模

1

做实做强国资（集资）企业

推动区国资产业发展公司和南大、园区开发公司实质性运营；充分发挥其投融资平台公司和一级开发公司的作用。

2

加强存量资源整合

摸清区属国有资本总量；推进企业存量资产的调整转型；提高资本监管效率。

3

探索区属国有资产资本化上市途径

发掘邮轮港等区属国资企业上市资源，实现1-2家区属企业成功上市。

4

实施重点项目带动

加快系统内重点项目实施，更多地承接和参与区投资建设项目。

["十四五"期间投资发展项目规划情况>>>](#)

5

提高经营管理效益

完善公司管理体制；优化公司架构和职能配置；建立健全薪酬、绩效和考评机制。

(二) 切实提升国企（集企）动力、活力和市场竞争能力

1

积极推进混合所有制改革

以长江口、吴淞口、供销社为试点，推进实施混合所有制改革；以宝轻公司为基础，探索推进投资参股、“有限合伙人”参与有限合伙企业（基金）、“房东+股东”（合作）等多种模式；支持企业通过证券市场、产权市场等引入各类投资主体进行改制重组。

2

支持区属国企（集企）稳步探索“员工持股”改革

以供销社为试点，稳步探索“员工持股”改革；允许相关企业在引入战略投资者时，同步开展员工持股。

3

以吴淞口、供销社为试点，探索以协议形式参与企业一次分配（增量）改革

4

探索创新产业形态

积极推进黄金广场转型配套改造、久安公司环保产品升级等重点项目，鼓励企业进行业态更新升级

5

建立健全与劳动力市场基本适应、与企业经济效益和劳动生产率挂钩的工资决定和正常增长机制

(三) 深度参与区域转型发展



1

做大做强投融资平台公司

2

积极参与吴淞、滨江等区域重点板块的转型发展

3

做实做强园区开发公司，支撑推动园区板块加快发展

4

做实做强南大公司，支撑推动南大地区开发建设

(四) 不断提升监管能级和治理能力

1 深化全区经营性国资集中统一监管全覆盖

2 加快企业监管信息化、智慧化平台建设

3 加快完善公司治理机制

4 加强法治国企（集企）建设

5 持续强化安全监管

(五) 全面加强党的建设

持续加强基层党组织建设

培育高素质专业化干部队伍

保持风清气正良好环境

- 打造一支由约50名区管干部和约200名委管干部组成的高素质专业化干部人才队伍;
- 按照“1:1:2”结构,建立一支150人的后备梯队;
- 在系统内建成6家年轻干部实践锻炼基地。

区国资委"十四五"期间投资发展项目规划情况表

序号	单位名称	项目名称	建设计划(规划)	
			建筑面积 (m ²)	投资估算 (万元)
1	区供销社	轨道18号线国权北路站商业改扩建项目		
2	区供销社	投资建设关山路公租房项目		
3	区供销社	建设1-2座数字化农场项目		
4	宝轻公司	锦乐路947号地块改扩建项目	18084	8606
5	宝轻公司	锦乐路地块调整业态，转型发展		
6	吴淞口	宝杨路客运站地块改造项目		
7	长江口	淞浦码头转型升级项目		
8	长江口	黄金广场转型配套改造项目		1000
9	粮油购销	顾村国家储备粮库迁建项目	20000	15000
10	宝房集团	罗店美罗家园居住社区动迁安置房项目	116339	88612