

友谊路街道 2022 年工作要点

2022 年，友谊路街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻十九大和十九届历次全会精神，忠实践行“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，主动融入宝山“科创中心主阵地”战略部署和“四个之城”建设目标，重点围绕“四区三园两街一港”十四五规划布局，坚决扛实主城区建设的重大责任，坚持统筹发展和安全，扎实做好常态化疫情防控，全力推动经济发展稳进提质，加快推进数字化转型，持续增强民生福祉，确保社会大局平安稳定，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

一、抓经济，不断增强高质量发展动力

坚持稳中求进总基调，始终保持战略定力，以永不懈怠、争创一流的姿态，全力推动高质量发展“量质齐升”。

聚焦年度目标和区域经济发展，奋力实现区地方财政收入 6.33 亿元，同比增长 15%；规上工业总产值增长 6%；规上服务业营业收入增长 12%；商品销售总额增长 10%；社会消费品零售总额增长 8%；全社会固定资产投资 26 亿元（含吴淞转型办 8 亿元）。

一是打好产业转型“攻坚战”。对标科创转化带建设要求，依托上大科技园科创会客厅，加强与复旦等院校科创类企业孵化培育，积极参与并借助区科创委派驻北京、张江联络处等平台优势，力争高新技术企业达到 50 家、科技型中

小企业 38 家以及一批金融服务类企业，提升地区“科创+金融”集聚效应。（由林必德副主任牵头实施）

二是打好属地招商“主动战”。健全重大项目专班机制，聚焦宝武现代产业园一号地块项目建设，加快吴淞创新城首发地块招商进程。协助推进阅江汇、PARK1287 项目建设以及长滩四期房产销售。加紧金富门改造项目招商前期筹备，加大宝莲城、安信商业广场、祥腾国际广场、宝杨宝龙广场 4 个大型载体招商引资力度，进一步提升楼宇经济贡献率。用好“数字生态招商系统”，每月组织开展企业沙龙和政策宣讲，开展靶向精准招商。加强街道招商队伍人才建设，研究制定街道全员招商机制，形成人人都是招商员的思维理念。坚持“走出去、引进来”相结合，每季度至少组织 1 次外出招商，扩大招商“朋友圈”。深化餐饮、邮轮产业链辐射招商效应，引进邮轮产业企业 10 家、全国知名连锁餐饮总部 10 家。（由林必德副主任牵头实施）

三是打好营商环境“持久战”。健全街道党政领导班子联系服务重点企业机制，强化“1+5+N”公司招商服务体系，对 200 多家 50 万元税收以上重点企业，做好援企稳产支撑，稳固企业扎根友谊的韧性和粘性。做好“四季亲商”品牌服务，组建街道招商生力军和招商大使团，每月“亮榜”“记功”，营造比学赶超浓厚氛围，不断提升服务企业精准度。（由林必德副主任牵头实施）

四是打好消费促进“升级战”。结合“五五购物节”“六六夜生活节”“双 11”等购物节，持续推进辖区宝乐汇、宝龙广场

等商贸企业开展形式多样的营销活动，进一步挖掘夜间经济消费潜力，不断汇集人气、聚集“商气”。利用数字技术对商业资源进行创意开发、展示和再现，开拓更多应用场景，为居民提供新兴文化消费体验。以建设国际邮轮旅游度假区为契机，依托阅江汇综合体建设，配套五星级商务休闲酒店、奥莱购物中心、美食集群，增强游客逗留消费与过夜功能。结合“社区一刻钟便民生活圈”示范试点建设，打造宜购宜游、品质活力的消费业态，提升消费品质。（由林必德副主任牵头实施）

二、抓民生，不断提升高品质生活水平

全力推进基础民生向质量民生跨越，让人民群众拥有更多参与感、获得感、幸福感。

一是兜牢民生保障。发挥街道托底保障作用，完善就业困难人员动态监测机制和长效精准帮扶机制，加大就业创业扶持力度。落实社会救助制度，加强低保资金管理，针对政策边缘困难群体，开展精准扶贫。做好退役军人、其他优抚对象优待证申领制发工作，开展困难退役军人及三属帮扶援助。引入专业法律团队，提供多样化、个性化、多层次公共法律服务，提升欠薪讨薪、劳动争议等纠纷调解质效。（由黄永副主任牵头实施）

二是做优民生项目。对准年内新增 52 台、完工 26 台加梯目标，重点做好“四个一”¹加梯服务机制建设，助推形成规模效应。做好“一老一小”民生实事，完善养老设施建设，优

¹ 四个一：建强一支专业队伍，理顺一套规范流程，创新一种“大品牌实施建设+全生命周期维保”模式，探索一个不合格代建方退出机制。

化长护险、养老顾问点、老伙伴计划等为老服务，选取 10 户独居老人试点推进“长护险+互联网医院+智能照护”新型家庭照护服务模式，建设 1 个未成年人保护工作站，切实为未成年人健康成长保驾护航。持续推进“一网通办”延伸服务点建设，新增 1-2 台自助设备，满足居民便捷办事需求。加强“全综窗”建设，设立 14 个无差别“综合窗口”，打造“一窗”服务升级版。丰富群众文体活动，计划升级改造 40 个小区健身苑点，全年完成 17 场市级、17 场区级及 190 场四级文化配送活动，推动文化活动、体育健身与社区养老服务共享。（由黄永副主任、陈阳副主任、万韬副主任按分工牵头实施）

三是创新数字服务。持续推进“数智长滩”数字家园建设，拓展智慧物业、智能垃圾箱房、居民事务助手等一批特色应用场景，打造“云端”社区生活圈，满足居民指尖服务“一键即达”。做优“聚谊家”品牌，将街道级“聚谊家 I 长滩”项目打造成为上海社区高质量综合服务设施优秀案例，深化四大品牌项目²19 项功能服务让“家门口”的服务更精准更贴心。力争再创 6 个五星级活力楼组，探索试点社区邻里节，开展社区自治项目路演，释放社区自治共治新动能。（由林必德副主任、陈阳副主任按分工牵头实施）

三、抓需求，不断完善高效能治理体系

立足城市发展实际和人民美好需求，努力提升精细化治理水平，提升社会治理硬实力。

一是探索更智能的管理路径。提升数字赋能实效，启用街道新城运中心，强化“一网统管”平台系统集成、数据共享、

² 四大品牌项目：“谊学”大讲堂、“谊享”大客厅、“谊治”微空间、“谊乐”生活荟。

内容展示，加快社会面“友谊云”“人口智慧管理”等场景应用开发，做实“友谊云”民情日志等功能，夯实数字治理底座，强化协调联动实战实效。做优党建“九宫格”引领下“多网融合”治理体系，将智慧党建 APP 与“一网统管”、“友谊云”深度对接，发挥党建网格与行政网格工作力量叠加的倍增效应，通过“数据循环”实现“管理闭环”，让智慧治理成为为民办实事的“万能钥匙”。（由杨颖副书记、王锁红副书记、陈阳副主任按分工牵头实施）

二是构建更活力的城市空间。实施“十五分钟生活圈”修补计划，逐步构建“东西南北中”五个片区³综合性“生活匣子”，推进东林路菜场全新升级改造，打造既有时尚感又有烟火气的市民生活服务新场所。结合“口袋公园”等建设理念，聚焦街角、小区开展小尺度、精品化、人性化的微更新改造，打造形成具有友谊特色的“环滨江生活圈”、美丽街角、网红打卡点，全面提升城市风貌。依托区级城市品质提升项目，推进海江路“美丽街区”建设，实施宝钢五村河道北侧公共空间微改造项目等，实现街区颜值提升、品质提标。（由林必德副主任、万韬副主任按分工牵头实施）

三是打造更宜居的生活环境。开展新一轮“美丽家园”三年行动计划，优化社区规划师、社区园艺师机制，扩大辖区内“老旧”小区综合改造覆盖面，切实改善居民生活环境品质。巩固垃圾分类成效，健全完善居民区、社会单位、沿街商铺常态长效管理机制，探索小区建筑垃圾以箱带点，破解建筑

³ “东西南北中”五大片区：东有东林路 201 号、西有为老服务中心、南有 PARK1957、北有长滩社区、中有社区党群服务中心 26 间坊。

垃圾点位散、管理难问题。完成 6 个绿色社区创建任务，实现绿色社区覆盖率达 70% 以上。以生态环保督察“回头看”问题整治为抓手，深入落实河长制、片长制，试点推进“林长制”，扎实开展水环境治理、雨污混接排查整改、扬尘污染防治、区域绿化保护等重点工作，推动生态环境质量持续改善。常态化开展全国文明城区创建，巩固无违建街道创建成果，加速推进吴淞工业区 4000 m²违法建筑治理，提升同济路以西地块环境面貌。（由万韬副主任牵头实施）

四、抓安全，不断推进高标准平安建设

牢固树立总体国家安全观，坚持把防范化解重大安全风险摆在突出位置，全面提高维护和塑造安全的能力。

一是守牢新冠疫情防线。始终紧绷防疫这根弦，从严从紧落实常态化疫情防控要求，因时因势调整完善相关制度方案，加强精准防控。健全完善公共卫生应急管理体系，分层分类制定居民区、商场、超市、宾旅馆、农贸市场、建筑工地、商务楼宇等重点场所防疫要点，加强实地督查，确保防疫措施落实到位。继续做好新冠疫苗接种，实现应接尽接，进一步筑牢免疫屏障。（由万韬副主任牵头实施）

二是稳牢社会治安大局。全面做好全国“两会”、党的“二十大”、第五届进博会等重大节点维稳安保工作，落实重点对象稳控措施，确保社会面平稳有序。常态化推进扫黑除恶专项斗争工作，加强“两个排查”。建立健全“两代表一委员”、法律工作者、社会团体等第三方参与矛盾化解工作机制，探索 12345 疑难复杂工单综合服务模式，力争把各类矛盾化解在

早在小。深入推进市域社会治理现代化试点工作，依托“九宫格”“三街区”精细化管理新模式，加快“五治”一体化建设。建设 25 个“平安屋”，构建以派出所为“平安中枢”，“平安屋”为“神经末梢”的区域安防力量一体化格局。（由王锁红副书记牵头实施）

三是筑牢风险防控底线。深入落实安全生产“2+3”三年行动方案，加强老旧小区、“三合一”场所、厂房仓库等重点区域火灾隐患排查整治。充分利用“社区隐患指数”，监测社区安全形势，实现隐患动态化清零，提高综合减灾能力。实施 3 栋高层公房消防设施改造，增强群众消防安全意识。抓实电动自行车综合治理，探索智能充电点建设，通过技防手段实现实时监测、动态管理。进一步提高应急处突能力，健全完善防汛防台、食品安全、大客流疏散等各类应急预案，开展 1-2 次实战演练，做到行动迅速、措施有力、处置有效。（由王锁红副书记、林必德副主任、万韬副主任按分工牵头实施）

五、抓党建，不断激活高水平创新动能

坚持把党建引领贯穿始终，着力强根铸魂，不断推动新时代党建工作高质量创新发展。

一是坚持网格统揽，让共驻共建更接地气。深化“九宫格”党建共同体建设，不断提升党建网格与城运网格融合实效，以“全科网格”模式第一时间回应和协调各类诉求和难题，确保做到“个性问题解决在官格、共性问题化解在街道”。通过“网格+”等一系列机制建设，加快党建引领下“精致街区”

与“幸福社区”同频共振，与“15分钟生活服务圈”优化整合，以“党建强”带动“治理优”，使城市治理更加精细、城市建设更加美丽。（由杨颖副书记牵头实施）

二是坚持资源统筹，让社区服务更富生气。着力推进新形态街道社区党群服务中心7200 m²空间改造和“第一官格”党群服务站（社会组织服务中心）3000 m²提标升级，加快“服务汇26间坊”700 m²党群服务延伸建设，优化长滩“聚谊家”和宝莲城“莲谊汇”党群服务站功能布局，实现阵地功能应融尽融，党群资源内外循环，服务项目全龄覆盖，让友谊市民和企业员工在家门口、园区口、地铁口随时随地共享优质服务。（由杨颖副书记、黄永副主任按分工牵头实施）

三是坚持干部统育，让干事创业更有底气。把党史学习教育贯穿始终，重点学习党的二十大和十九届六中全会、市第十二次党代会、区第八次党代会精神，组织开展情景党课、红色经典、典型培育等活动，以更强使命担当，履职尽责。聚焦重点环节和重要任务，依托“友新知”系列课堂、“垒基”专项行动等，分层分类开展干部教育培训、交流和锻炼，在比学赶超中长本事、强素养，着力打造与建设“科创中心主阵地”相适应的高素质干部队伍。启动居民区书记“头雁领航”、高层次人才“激励英才”系列人才培养计划；开展90后、95后干部专项调研，安排年轻干部轮岗锻炼，锻造一支选来即用的“有生力量”。强化廉洁自律，落实全面从严治党各项要求，营造风清气正的政治生态和政令畅通的干事创业氛围。（由杨颖副书记牵头实施）

四是坚持党管武装，让强军根基更加扎实。坚决扛起党管武装政治责任，根据区委工作部署，组织开展“四个秩序”⁴建设试点任务，制定规范化建设方案，以“三个过硬”⁵为标准，不断完善硬件设施，重点推进落实法规制度、运行机制、工作程序的规范和完善，做好迎接全市基层武装工作规范化建设“大排名”考评验收。抓好“三室一库一站”⁶规范化建设，做好参加警备区基层武装工作达标认证、“星级”考评和专武干部业务技能比武竞赛各项工作。（由荆培春部长牵头实施）

⁴四个秩序：规范战备秩序、规范训练秩序、规范工作秩序、规范生活秩序。

⁵三个过硬：听党话、跟党走过硬基层；能打仗、打胜仗过硬基层；法纪严、风气正过硬基层。

⁶三室一库一站：办公室、资料室、会议室、战备器材库、兵役登记站。